

ЗАТВЕРДЖЕНО

ФОНД ДЕРЖАВНОГО МАЙНА УКРАЇНИ
від 27 серпня 2025 року № 1377

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
УКРАЇНСЬКЕ ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО ПО
ОБСЛУГОВУВАННЮ ІНОЗЕМНИХ ТА ВІТЧИЗНЯНИХ
АВТОТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ
«УКРІНТЕРАВТОСЕРВІС»
(Код згідно з ЄДРПОУ 21536845)

на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Повна назва підприємства — УКРАЇНСЬКЕ ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО ПО ОБСЛУГОВУВАННЮ ІНОЗЕМНИХ ТА ВІТЧИЗНЯНИХ АВТОТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ УКРІНТЕРАВТОСЕРВІС» (далі— УДП Укрінтеравтосервіс»).

УДП "Укрінтеравтосервіс" є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності, та належить до сфери управління Фонду Державного Майна України.

Підприємство зареєстровано у Вишгородській районній державній адміністрації Київської області 18 січня 2006 року № 13341050008000609.

Підприємство створено відповідно до законодавства України та у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Суб'єкта управління Підприємства, іншими нормативно-правовими актами та Статутом підприємства.

Підприємство створено з метою:

- організації виконання робіт по наданню вітчизняним та іноземним юридичним особам і громадянам всіх видів послуг по обслуговуванню автотранспортних засобів та членів їх екіпажів на території України та за її межами;
- організації і здійснення навчальної, виробничої, консультаційної, експертної, наукової, науково-технічної, господарської та іншої діяльності з метою забезпечення ефективної і безпечної роботи автотранспортного комплексу України та отримання прибутку.

Види господарської діяльності

які здійснює підприємство відповідно до напрямків своєї діяльності:

- здійснення внутрішніх та міжнародних пасажирських і вантажних перевезень;
- надання приміщень складів для тимчасового збереження вантажів перевізників та організація їх охорони;
- надання екіпажам транспортних засобів та пасажиром кімнат відпочинку;
- організація та створення барів, кафе, їдальнь та інших закладів громадського харчування;
- торгівля паливно-мастильними матеріалами;
- організація курсів і проведення навчання водіїв, зайнятих перевезенням вантажів та пасажирів;
- відкриття та організація роботи станцій технічного обслуговування автотранспорту;

- дорожня допомога та інформаційна підтримка під час подорожі по Україні;
- ремонт та технічне обслуговування автотранспорту;
- надання освітніх послуг навчання водіїв різних категорій;
- послуги з продажу тахокарт, знаків ТІР, знаків іноземних країн, карток УТЕЛ, UMS, Київстар та інших супутніх товарів;
- послуги з навчання та підвищення кваліфікації керівників, спеціалістів та водіїв, що здійснюють міжнародні автомобільні перевезення;
- послуги з навчання та підвищення кваліфікації керівників, спеціалістів по технічному обслуговуванню тахографів та електронних систем автомобілів;
- послуги щодо встановлення, технічного обслуговування і ремонту тахографів, а також постачання запасних частин до них та контрольних приладів;
- послуги з виготовлення різноманітної друкарської продукції, в тому числі виготовлення квиткова-облікової продукції, шляхових листів, маршрутних листів, бортових журналів ЄКМТ, реєстрів, бланків свідоцтва про допущення транспортного засобу до перевезення вантажів під митними печатками та пломбами;
- послуги з оформлення спецдозволів на проїзд великовагових і великогабаритних транспортних засобів та небезпечних вантажів по іноземній території;
- послуги з оформлення спецдозволів на проїзд по території України великовагових і великогабаритних транспортних засобів та небезпечних вантажів;

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 19 березня 1996 р. № 344 «Про вступ Уряду України до Європейської Конференції Міністрів Транспорту» (надалі – ЄКМТ) та Постанови КМ України від 13 вересня 2002 р. № 1371 «Про порядок участі центральних органів виконавчої влади у діяльності міжнародних організацій, членом яких є Україна», Україна є учасником Міжнародного транспортного форуму (надалі – МТФ). Здійснення перевезень вантажів на підставі дозвільних документів ЄКМТ (далі - дозволи ЄКМТ) регламентуються зокрема Законом України «Про автомобільний транспорт» та резолюціями Європейської Конференції Міністрів Транспорту, а з 2008 року – Міжнародного транспортного форуму. У свою чергу, дозволи ЄКМТ використовуються під час перевезення вантажів автомобільним транспортом зареєстрованим в Україні територією іноземних держав – членів ЄКМТ. Відповідно до наказу Мінінфраструктури від 10.11.2011 р. № 544 «Про сплату членських внесків до міжнародних організацій у галузях транспорту та туризму» (зі змінами внесеними наказом Мінінфраструктури від 28.04.2014 р. № 197), саме УДП «Укрінтеравтосервіс» визначено уповноваженою особою, яка зобов'язана забезпечити своєчасну сплату членських внесків до бюджету МТФ згідно з умовами участі в ньому нашої держави.

Джерелом для перерахування членських внесків є сплата перевізниками членських внесків за участь України в МТФ, що здійснюється на підставі

Договору-приєднання до Договору «Про сплату членських внесків за участь України у МТФ.

На Підприємстві працює мережа регіональних спеціалізованих підрозділів (філій), які входять до структури підприємства, а саме:

№	Назва філії	код ЄДРПОУ
1	Укрінтеравтосервіс-Закарпаття	22087987
2	Донецький ОДАНК	38757978
3	Чернігівський ДОНКК	38758133
4	Херсонський ОАУК	38758154
5	Харківський ДОНКК	38758018
6	Тернопільський ДОНКК	38758169
7	Сумський ДОНКК	38758180
8	Рівненський ДОНКК	38758107
9	Полтавський ДОНКК	38758086
10	Одеський ДОНКК	38758039
11	Миколаївський ДОНКК	38758065
12	Львівський ДОНКК	38758091
13	Луганський ДОНКК	38967026
14	Кіровоградський ДОНКК	38758175
15	Івано-Франківський ДОНКК	38758044
16	Запорізький ДОНКК	38758243
17	Закарпатський ДОНКК	38757983
18	Житомирський ДОНКК	38758112
19	Дрогобицький ДОНКК	38758070
20	Дніпропетровський ДОНКК	38758002
21	Волинський ДОНКК	38758272
22	Білгород-Дністровський ДОНКК	38758023
23	Славутський ДОНКК	42134311
24	Харківавтотранссервіс	38085536
25	Сумиавтотранссервіс	37868378
26	Чернівецький навчально-координаційний центр з питань організації діяльності автомобільного транспорту	37868121
27	Укрінтеравтосервіс - Одеса	38959413
28	Укрінтеравтосервіс – Центр митного забезпечення та сервісних послуг	42753213
29	Південне регіональне управління	41383466

Діяльність зазначених філій підприємства в географічному аспекті поширюється на всю територію України, умовно розділену на мережу

регіональних спеціалізованих підрозділів (філій). Всього філій на даний час 28, з яких:

- 22 філії навчально-курсівних комбінатів, які здійснюють діяльність у сфері професійно-технічної освіти, в тому числі 3 філії на непідконтрольній території України, 3 філії припинили свою діяльність у 2024 році;
- 2 філії автотранссервісів з надання консультаційних послуг, а також виконання функцій робочих органів місцевих органів влади з проведення конкурсів на перевезення пасажирів на автобусних маршрутах загального користування, у тому числі 1 філія у припиненні діяльності з лютого 2025 року;
- 4 філії сервісу, до складу яких входять пункти автомобільного сервісу (ПАС), кафе, авто термінал – «Закарпаття», 2 сервісні зони «Тиса», «Дяково», сервісні послуги з митного забезпечення.

Підприємство наразі в стадії реорганізації під керівництвом ФДМ України, що суттєво вплине на його діяльність 2026 року.

Основним видом статутної діяльності підприємства згідно КВЕД - 2010 є:
52.29 - інша допоміжна діяльність у сфері транспорту.

Предметом діяльності є:

- 85.53 - діяльність шкіл підготовки водіїв транспортних засобів;
- 18.12 - друкування іншої продукції;
- 45.20 - технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів;
- 45.32 - роздрібна торгівля деталями та приладами для автотранспортних засобів;
- 56.10 - діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;
- 52.10 – складське господарство;
- 52.21 - допоміжне обслуговування наземного транспорту;
- 82.99 - надання інших комерційних послуг;
- 85.32 - професійно-технічна освіта;
- 85.41- професійно-технічна освіта на рівні вищого професійно-технічного закладу.

Форма оподаткування – загальна система оподаткування (повернення на загальну систему оподаткування з 01.08.2023 року відповідно Закону України 3 № 3219-IX від 30.06.2023).

Підприємство належить до 1 групи суб'єкту господарювання відповідно до Порядку № 984 від 27.08.2024 року, яке у плановому періоді під час провадження фінансово-господарської діяльності не прогнозує: отримання бюджетного фінансування, залучення кредитів під державні гарантії або отримання кредитів з державного бюджету під процентні ставки, нижчі від ринкових, здійснення квазіфіскальних операцій.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

УДП «Укрінтеравтосервіс» у поточному 2025 році проводить під керівництвом ФДМ України реорганізацію підприємства з можливою частковою приватизацією майна у декілька етапів, що суттєво змінить структуру доходу та витрат на 2026 рік.

Але Підприємство здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів і має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, а саме головними фінансовими цілями на 2026 рік є:

- підвищення рентабельності діяльності ліквідності та платоспроможності ;
- зростання чистого доходу після реорганізації підприємства не менш ніж на 3%;
- збільшення виплат на користь держави.

При здійсненні фінансово-господарської діяльності Підприємство керується: Податковим кодексом України, інструкціями та іншими нормативними актами, які регулюють порядок ведення бухгалтерського та податкового обліку та Законом України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999р. № 996 – IV зі змінами та доповненнями, П(с) БО.

Цінова стратегія підприємства на плановий рік базується на прогнозних витратах та попиті. Реалізація цінової стратегії підприємства буде спрямована на забезпечення обґрунтованості тарифів на послуги за рахунок випереджаючого зростання доходів порівняно із витратами.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Зростання чистого фінансового результату відповідно минулого періоду. Планом на 2026 рік очікується чистий фінансовий результат у сумі 415 тис. грн.

Зростання валового прибутку не менш ніж 3% відповідно попереднього періоду.

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства не менше ніж 3 %, а саме передбачена середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника у сумі 13 796 грн.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

УДП «Укрінтеравтосервіс» здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати (OKR) Підприємства, в частині дотримання антикорупційного законодавства України, виглядають таким чином:

Цілі	Ключові результати (OKR)
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів
Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань

Своєчасне обов'язкове оприлюднення нефінансової інформації є відповіддю на значну вимогу суспільства до висвітлення відповідальності Підприємства – забезпечити наявність внутрішньої якісної інформації, необхідної для зовнішньої звітності, тобто чітко та своєчасно відобразити точні та правдиві значення показників сталості.

УДП «Укрінтеравтосервіс» дотримується обмежувальних заходів національної безпеки та громадського порядку та виконує встановлені правила та рекомендації для забезпечення загального благополуччя та безпеки країни, що включає:

- виконання законодавства і регуляції – дотримання всіх законів і нормативних актів, що визначені РНБО, які стосуються обмежень у руху, діяльності організацій та інших аспектів життєдіяльності;
- забезпечення безпеки та громадського порядку – приймає заходи для забезпечення безпеки своїх учасників, персоналу та громадського порядку в умовах потенційної загрози або кризової ситуації;
- інформаційну безпека - дотримується рекомендацій чи встановлених обмежень щодо інформаційної діяльності та комунікацій.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт 2024 року)	Поточний рік (план 2025 року)	Плановий 2026 рік	Плановий рік +1 (2027 рік)	Плановий рік +2 (2028 рік)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0484	0,0524	0,0525	0,0525	0,0525
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,0714	1,7879	1,1075	1,1079	1,1080
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,9995	0,9168	0,9995	0,9996	0,9996
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	112 752	136 353	117 242	120 759	124 381
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	47 881	53 923	51 098	52 071	53 069
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	17 183	17 575	18 311	18 860	19 426
Акцизний податок	8	24	10	10	11
	Минулий рік (факт 2024 року)	Поточний рік (план 2025 року)	Плановий 2026 рік	Плановий рік +1 (2027 рік)	Плановий рік +2 (2028 рік)
Інші , в тому числі:	30 690	36 324	32 777	33 201	33 632

<i>податок на доходи з фізичних осіб</i>	11 376	13 997	11 337	11 507	11 679
<i>військовий збір</i>	1 064	1 198	3 150	3 197	3 245
<i>єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування</i>	13 724	17 272	13 858	14 065	14 276
<i>земельний податок</i>	4 493	3 825	4 400	4400	4400
<i>орендна плата</i>	32	32	32	32	32
<i>ліцензії</i>	1	-	-	-	-
Неподаткові, разом, з них:	423	642	332	348	355
<i>Частина чистого прибутку/дивіденди</i>	233	634	332	348	355
<i>Інші , в т. ч. (штрафи)</i>	190	8	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	289	1 230	415	425	435
Валовий прибуток/збиток, тис. грн.	42 786	52 202	47 330	48 750	50 212
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	10 631	13 394	13 796	14 210	14 636
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %	100	100	100	100	100
Акти з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу), завізовані уповноваженою особою, %	100	100	100	100	100

Заходи щодо поліпшення фінансових та операційних показників

УДП «Укрінтеравтосервіс» у поточному 2025 році проводить під керівництвом ФДМ України реорганізацію підприємства з можливою частковою приватизацією майна у декілька етапів, що суттєво змінить структуру доходу та витрат на 2026 рік.

Але підприємство передбачає збільшення загального обсягу валового доходу після реструктуризації шляхом скорочення операційних витрат та нарощуванням чистого доходу відповідно факту минулого року (2024 року).

Передбачені наступні заходи протягом 2026 року, а саме:

- оптимізація цінової політики на послуги (підвищення цін на послуги з високим попитом) ;
- оптимізація штатного розпису по всіх філіях відповідно фактичного виробничого процесу;
- розвиток партнерських програм, інтеграція з іншими службами (прикордонна) ;
- надання послуг суміжного типу (складські послуги, пункт перевалки вантажу, переоформлення документації) ;
- покращення послуги зважування вантажного транспорту (вагів) на пунктах пропуску – 24/7 режим роботи, надання офіційного вагового сертифіката, поліпшення інфраструктури (облаштування зручних під'їзних шляхів та пакувальних зон, захищенні вагові платформи, регулярна перевірка вагів, впровадження систем контролю осьового навантаження) ;
- платні зони очікування з сервісом (інфраструктура для водіїв, охоронювана стоянка, інтернет, душ, харчування) ;
- ціноутворення та маркетинг – гнучка тарифна сітка, пакетні пропозиції, реклама;
- аналітика і зворотній зв'язок – ведення статистики зважувань, повторних проїздів, скарг – для виявлення вузьких місць.

Корпоративне управління

УДП «Укрінтеравтосервіс» повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного

співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Відповідно до пункту 4.14 Статуту Підприємство не може бути засновником підприємств будь-яких організаційних форм та видів, господарських підприємств, кооперативів. Підприємство за погодженням із Суб'єктом управління Підприємства може створювати філії, представництва, відділення та інші відокремлені підрозділи, які діють відповідно до положення про них, погодженого Суб'єктом управління Підприємства та затвердженого наказом керівника Підприємства.

Пріоритети досягнення цілей.

Пріоритетними показниками на результати діяльності є:

- щодо фінансових показників: коефіцієнт рентабельності діяльності, коефіцієнт рентабельності операційних витрат, коефіцієнт рентабельності EBITDA – ранг 1;
- щодо операційних показників: чистий дохід від реалізації продукції (товарів, послуг, робіт), валовий прибуток – ранг 1.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до Закону.

В. о. генерального директора



Роман КОПАЧ